

VIDEOCONFERENZA

Giovedì 19 novembre 2020 | ore 11.00

FOCUS SU

Innovazione e Costruzioni: un Insight sugli Osservatori del Dipartimento ABC

Gli Osservatori del Dipartimento ABC I LUOGHI DELLO SPORT

MARIA PILAR VETTORI

*Dipartimento Architettura ingegneria delle costruzioni ambiente costruito
Politecnico di Milano*

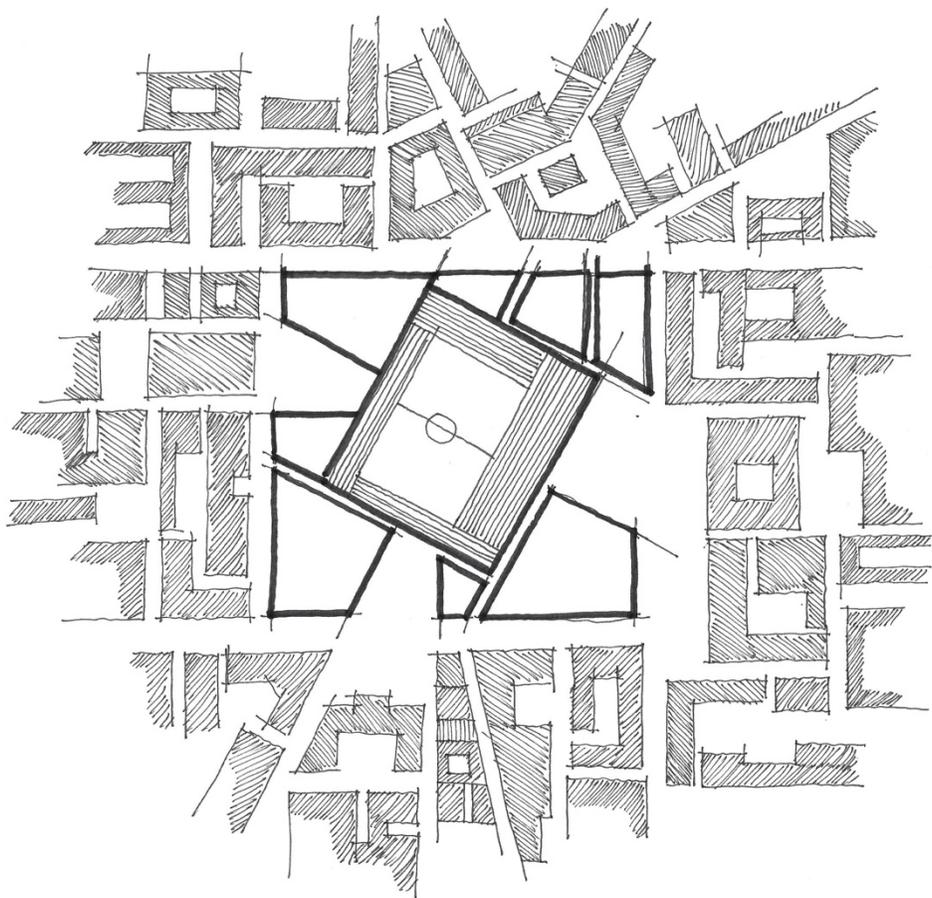
mariapilar.vettori@polimi.it



**POLITECNICO
MILANO 1863**

**DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA,
INGEGNERIA DELLE COSTRUZIONI
E AMBIENTE COSTRUITO**





Le strategie di adattamento richieste dalla grave crisi sanitaria Covid-19 comporteranno un profondo ripensamento sulla resilienza del sistema urbano, economico, produttivo e sociale richiedendo una radicale modifica degli stili di vita urbana e della organizzazione fisica della città e dei suoi elementi: tra questi, il sistema della **infrastrutturazione per la pratica sportiva**, nelle sue varie manifestazioni rappresenta uno degli ambiti che maggiormente richiederà significativi ripensamenti in termini sia di SPAZIO sia di TEMPO, in quanto fortemente connesso alla salute delle persone, alla sua promozione e alla sua tutela, ma al tempo stesso fondato su meccanismi di aggregazione sociale, basata sulla condivisione di tempi e spazi, oggi non compatibili con le criticità emerse dall'emergenza sanitaria.

GRUPPO DI LAVORO

Davide Allegri
Silvia Battaglia
Francesco Calvetti
Matteo Cervini
Marta Cognigni
Maria Pilar Vettori

I LUOGHI DELLO SPORT



1

DEFINIZIONE DI STRUMENTI PER ANALISI MULTICRITERIALE DELLE INFRASTRUTTURE SPORTIVE

Punto di partenza di qualsiasi azione successiva è la **conoscenza** dello stato di fatto. Per questo occorre utilizzare nuovi strumenti per la **lettura** delle potenzialità e criticità delle strutture e degli spazi per l'attività sportiva, al fine di favorire un'analisi e una **misurazione scientifica** dei fattori ritenuti rilevanti, nonché una **interpretazione sistemica** delle strutture per la pratica sportiva, verificandone l'attrattività fisica, l'accessibilità, la visibilità e vivibilità, ai fini di individuare possibili strategie di azioni mirate a coniugare offerta e domanda.



SAN SIRO MASTERPLAN ADVISORY. Advisory tecnica, scientifica e culturale di benchmark internazionali e analisi dello stato di fatto dello stadio G. Meazza di Milano per lo sviluppo del progetto del masterplan del nuovo stadio e delle sue parti costitutive.

Convenzione stipulata tra Politecnico di Milano e le Società F. C. Internazionale S.p.A. e A. C. Milan S.p.A. (Responsabile scientifico Prof. Emilio Faroldi, 2019-2020).

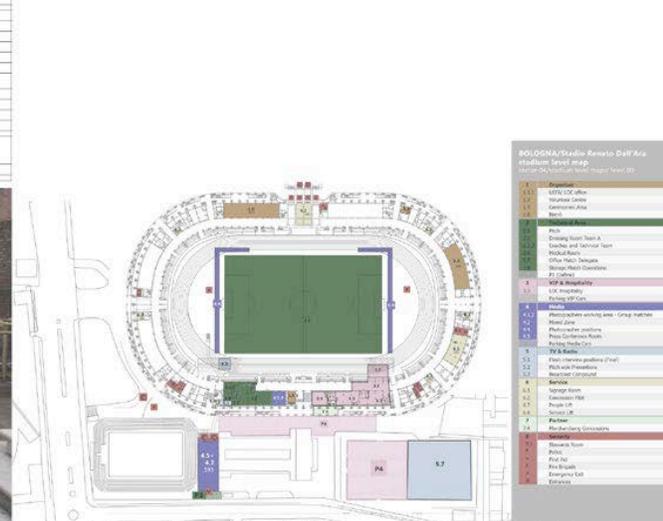
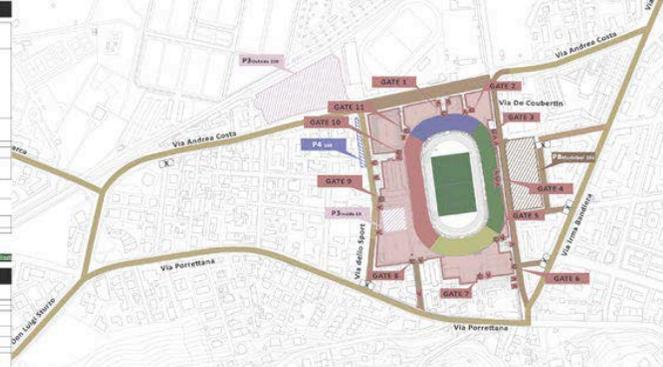
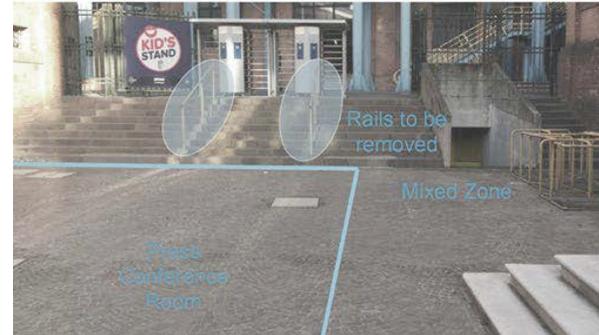
2

STRATEGIE PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO SPORTIVO ESISTENTE

La necessità di immaginare una diversa condotta e politiche di intervento sostenibili rappresenta oggi più che mai una risposta ineludibile. Al fine di abbandonare definitivamente la logica della crescita smisurata, la tendenza odierna mira a recuperare, **valorizzare** gli spazi e le aree sportive già esistenti all'interno della città per rigenerare un **patrimonio diffuso e capillare** di luoghi destinati alle attività sportive il cui valore assume oggi un'oggettiva rilevanza ma che, allo stesso tempo, si rivela inadeguato e non più in grado di rispondere alle esigenze della città contemporanea. E' evidente la presenza sull'intero territorio di un vasto sistema di luoghi per lo sport in attesa di trasformazione: tema urgente che pone stringenti interrogativi e urgenti risposte per il futuro delle nostre città e dei luoghi in cui viviamo.

Reference	Name	Address	Area	Year	Status	Location of the intervention
K.A.1	MEPA office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.2	Administrative Offices	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.3	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.4	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.5	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.6	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.7	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.8	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.9	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.10	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina

Reference	Name	Address	Area	Year	Status	Location of the intervention
K.A.11	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.12	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.13	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.14	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.15	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.16	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.17	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.18	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.19	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina
K.A.20	Technical Office	1	10,000	1980		General office area, currently occupied with staff offices in Via della Spina

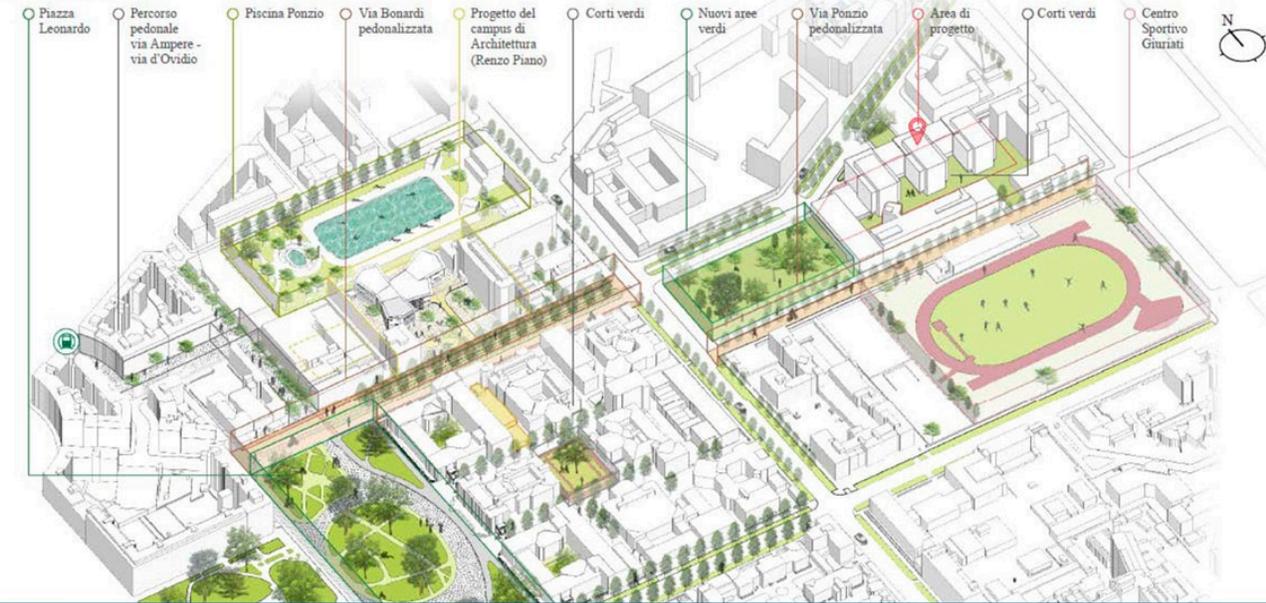


Supporto tecnico per la redazione del dossier di candidatura della FIGC per i Campionati Europei UEFA Under 21 2019; consulenza per l'adeguamento infrastrutturale dei sei stadi («Mapei Stadium» di Reggio Emilia, «Orogel Stadium» di Cesena, «San Marino Stadium» di San Marino, «Renato Dall'Ara» di Bologna, «Nereo Rocco» di Trieste, «Dacia Arena» di Udine) selezionati per Euro Under 21/2019 (contratto di ricerca tra Dipartimento ABC del Politecnico di Milano e F.I.G.C. Federazione Italiana Giuoco Calcio, 2017-2018).

3

SOLUZIONI PER LA FLESSIBILITA' DEI LUOGHI DELLO SPORT

Nella progettazione dei luoghi dello sport gioca un ruolo fondamentale il concetto di flessibilità intesa sia a livello **tecnologico**, permettendo la possibilità di movimentare parti di edificio, sia a livello **funzionale**, per poter ospitare diverse tipologie di pratiche nello stesso contenitore. La flessibilità funzionale e tecnologica diventa oggi paradigma progettuale indispensabile per rispondere in maniera adeguata alle sollecitazioni di natura gestionale sempre più spinto verso uno sfruttamento segmentato per ore (non più per giorni o settimane), a sua volta passo obbligato per adeguarsi a una domanda sempre più variegata e articolata di spazi ed eventi per lo spettacolo, lo sport, l'intrattenimento ed il tempo libero consentendo una fruizione continuativa, diversificata e sicura.



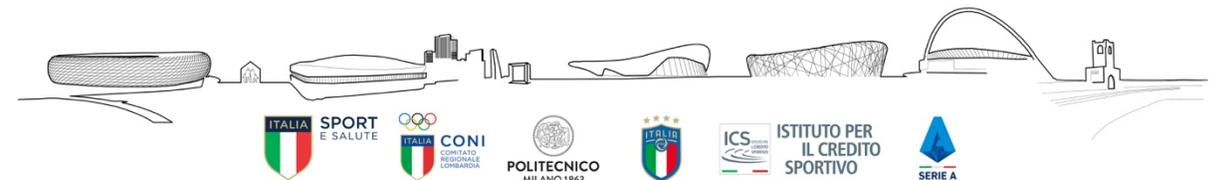
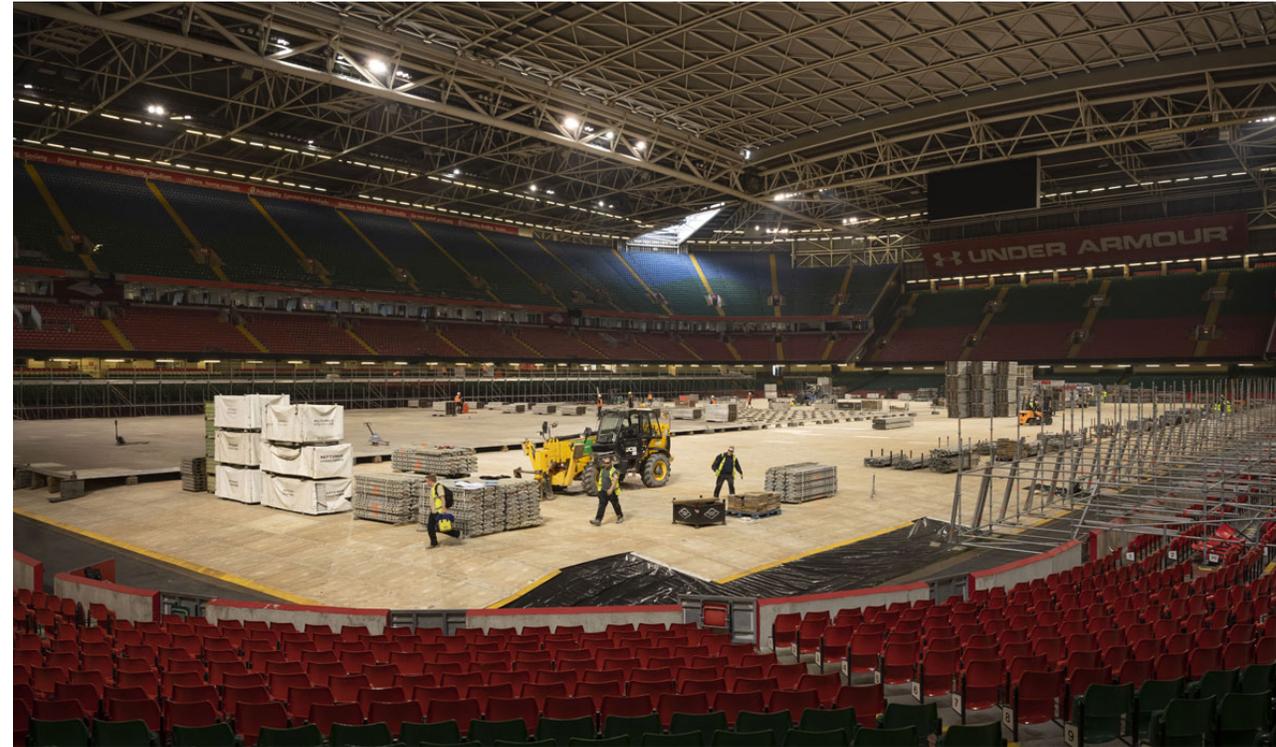
Città Studi: il futuro del Campus Leonardo



4

ADATTABILITA' PER EMERGENZE

Alla luce della situazione attuale diviene determinante la definizione di soluzioni e approcci mirati a garantire una capacità del sistema costruito urbano di reagire in modo **resiliente** ad eventuali possibili future situazioni di emergenza. In particolare gli spazi dello sport per dimensioni, consistenza, diffusione sul territorio e caratteri costruttivi, possono rappresentare una opportunità di individuazione di soluzioni efficaci di rifunzionalizzazione per un utilizzo diversificato rispondendo efficacemente ai momenti di **emergenza**.



Analisi di casi studio di riconversione delle infrastrutture sportive (stadi e arene) riconvertite per affrontare l'emergenza COVID-19 svolta all'interno del Master di I e II livello in Progettazione Costruzione Gestione delle Infrastrutture Sportive. Nella foto il Principality Stadium di Cardiff.

5

GESTIONE E MONITORAGGIO DEI FLUSSI ALL'INTERNO DEI LUOGHI SPORTIVI

Le misure di **distanziamento** sociale imposte dall'emergenza richiedono di per sé una attenta gestione dei flussi verso, da e all'interno dei luoghi sportivi. Queste nuove esigenze, per contrasto, mettono in luce quanto inadeguato sia il sistema di gestione cui siamo abituati sia per quanto riguarda la pratica che la **partecipazione da spettatori**. Da questa consapevolezza deve ripartire la progettazione dell'intero processo di fruizione, tramite **nuovi modelli integrati** di prenotazione dei servizi e monitoraggio dell'affollamento, nuovi sistemi di acquisto biglietti e riconoscimento automatico agli ingressi, la riprogettazione dei percorsi di accesso e deflusso e della dislocazione dei servizi accessori.

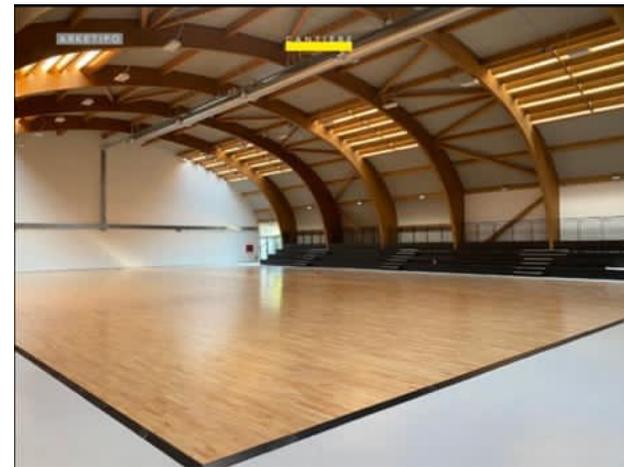


SMS_San Marino Stadium. Studio di fattibilità per la realizzazione del nuovo Stadio per il calcio della Repubblica di San Marino e dei servizi ad esso connessi (contratto di ricerca tra Dipartimento ABC del Politecnico di Milano e Federazione Sanmarinese Giuoco Calcio, 2018).

6

MATERIALI INNOVATIVI PER SOLUZIONI COSTRUTTIVE SICURE

I luoghi sportivi hanno da sempre costituito un ambito di **sperimentazione** non solo architettonica e progettuale ma anche di tecniche, processi e tecnologie innovative. Luoghi privilegiati di sperimentazione ingegneristica e tecnica, oggi più che mai sono ambiti di innovazione tecnologica, occasione di integrazione tra le diverse componenti. Tecnologie e materiali innovativi, una rinnovata sensibilità per gli aspetti ecologico-ambientali che investono profondi ragionamenti sul ciclo di vita e di utilizzo degli edifici con particolare riferimento alla **salubrità** degli spazi, delle superfici, delle attrezzature.



Nuovo Centro Sportivo Giuriati, Campus Leonardo, Politecnico di Milano, 2019-2020.

7

POTENZIARE L'OFFERTA E LA QUALITA' DI INSTALLAZIONI OUTDOOR

Le dinamiche in atto mostrano che la modalità di adesione all'ambito sportivo sta mutando, veicolandosi sempre più nella direzione di una pratica destrutturata, fuori dagli schemi classici ed interpretando lo sport non esclusivamente quale attività competitiva bensì strumento di diffuso **benessere** mentale, fisico e sociale. Lo sport spontaneo e diffuso tende sempre più a riappropriarsi degli spazi informi ed informali, abbandonati e degradati dei paesaggi urbani e peri-urbani: nascono così nuove attività e forme di vita urbana incentivando innovative modalità di pratica sportiva e attività fisica, attori attivi nella modellazione degli **spazi aperti pubblici**.



La **FABBRICA DELLO SPORT**, progetto di riconversione del gasometro 1 all'interno del programma **PARCO DEI GASOMETRI**, Campus Bovisa, Politecnico di Milano. *Vivi.Polimi 2019-2020.*

8

INCENTIVARE UNA RETE DIFFUSA DI SPAZIO PUBBLICO PER LA PRATICA SPORTIVA

Il sistema d'infrastrutturazione pubblica della città rappresenta, in epoca contemporanea, un fattore sempre più rilevante per la qualità urbana e sociale richiedendo programmi e strategie in grado di ridefinire i luoghi e le loro modalità di fruizione in funzione dei temi della **salute** e della **qualità ambientale**. Una ricerca sulle modalità di pianificazione e progettazione dello spazio pubblico in relazione alle pratiche sportive intese come **“fatto sociale totale”**, come applicazione politiche di rigenerazione urbana e sociale fondate sulla volontà di promuovere azioni di educazione alla salute, **inclusione sociale** nonché programmi di qualificazione fisica dell'ambiente costruito. favorire un'attività fisica e sportiva in un'ottica multi-generazionale ed il più possibile inclusiva.

SPèS: SPort è Società

Rigenerazione sociale, promozione della salute e inclusione urbana, attraverso la riattivazione del sistema delle infrastrutture sportive degli oratori milanesi.



ISTANZE SOCIALI E SPORTIVE

aumento della **DOMANDA SPORTIVA** nella popolazione urbana

CARENZA DI SPAZI e SERVIZI diffusi destinati alla pratica di attività fisica

fenomeno della **SEDENTARIETÀ** quale fattore di rischio per la **Salute Pubblica**

INATTIVITÀ di alcune fasce di popolazione (**fasce deboli**)

VALORIZZAZIONE PATRIMONIO COSTRUITO

CONSUMO DI SUOLO per la costruzione di nuove infrastrutture sportive urbane

SCARSA OTTIMIZZAZIONE patrimonio sportivo oratoriano in relazione alla rete urbana

LIMITAZIONE DELL'OFFERTA SPORTIVA oratoriana ad alcuni gruppi e fasce d'età

MORTALITÀ SPORTIVA adolescenziale

EDUCAZIONE ALLA SALUTE

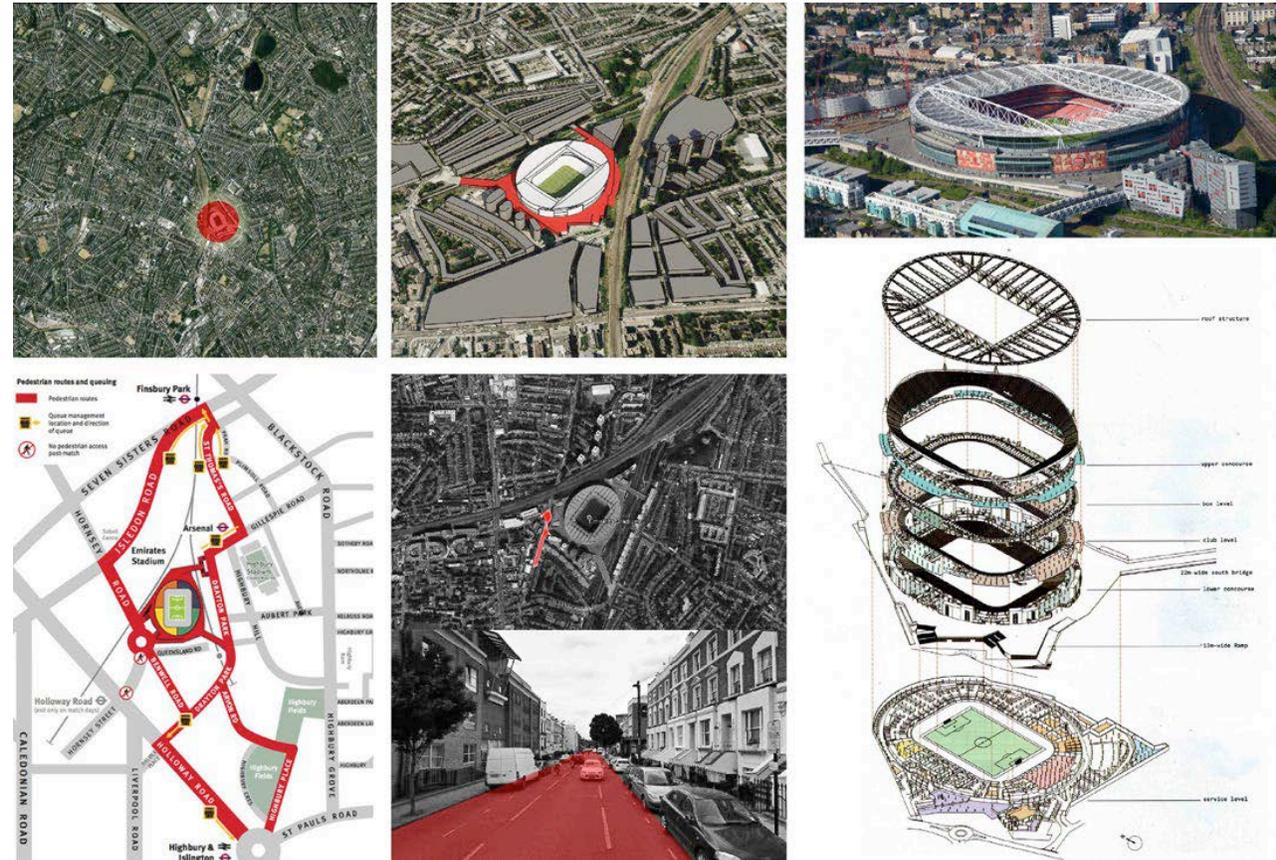
INCLUSIONE SOCIALE

SPèS_SPORT è SOCIETÀ' Progetto di ricerca finanziato da Polisocial Award sul tema della Rigenerazione sociale, promozione della salute e inclusione urbana, attraverso la riattivazione del sistema delle infrastrutture sportive degli oratori milanesi, Dipartimenti DABC, DASTU e DIG del Politecnico di Milano, partner Centro Sportivo Italiano, Fondazione Oratori Milanesi, Istituto Credito Sportivo, Comune di Milano

9

NUOVI USI E STRATEGIE TRA SISTEMA DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE E ATTIVITA' FISICA

Se la città nelle sue diverse dimensioni territoriali rappresenta oggi il modello di massima concentrazione di fattori di impatto critico sul benessere dell'uomo e sulla sua salute, il **sistema infrastrutturale** è il principale protagonista della ricerca di efficaci e dinamiche soluzioni in grado di contrastare le criticità. Il ruolo prioritario che la promozione di una **mobilità "dolce" e sostenibile** svolge all'interno delle questioni legate alla città **sana**, comporta una riflessione sulle potenzialità che il sistema delle reti ciclabili e pedonali possono esprimere in termini di **polifunzionalità** sovrapposta alla pratica sportiva, nonché di promozione di stili di vita sani e sicuri.



Analisi dell'Emirates Stadium a Londra: interfaccia con il tessuto urbano, resilienza sociale, funzionale, tecnologica e infrastrutturale), (contratto di ricerca tra Dipartimento ABC del Politecnico di Milano e ARUP Italia srl).

Sebbene negli ultimi anni l'uso delle tecnologie digitali abbia già registrato un enorme aumento sia in termini di tempo e funzioni sia in termini di utenti, solo durante il periodo di emergenza si sono comprese le reali **potenzialità** degli strumenti tecnologici utilizzati in differenti ambiti. Le tecnologie sono destinate a modificare il modo di **fruizione** a un evento rivisitando profondamente il rapporto tra utente e struttura ospitante, non solo rispetto alla funzione delle grandi infrastrutture ma anche rispetto a tutti i **luoghi di socializzazione** della città contemporanea.



AC MILAN STADIUM Consulenza di paradigmi e modelli di “stadi urbani” di ultima generazione, a supporto della progettazione di uno stadio di avanguardia da realizzarsi a Milano per una squadra di prima fascia al Portello (contratto di ricerca tra Dipartimento ABC del Politecnico di Milano e ARUP Italia srl).



L'infrastruttura sportiva può rappresentare, anche alla luce dei cambiamenti introdotti dall'emergenza sanitaria, un **luogo inclusivo e non esclusivo** che fornisce un servizio pubblico alle **persone**, caratterizzandosi come un luogo urbano "aperto", polivalente e multifunzionale, integrato tra **sport**, **servizio sociale** ed **educazione** a stili di vita **sani e sicuri**.